

EDUCATING COACHES ON SPORT INTEGRITY

Project Partners

Aristotle University of Thessaloniki (Greece)

National University of Physical Education and Sports Bucharest (Romania)

International Council for Coaching Excellence (UK)

Sheffield Hallam University (UK)

Hungarian Coaching Association (Hungary)

Coaching Portugal (Portugal)

Saval (Finland)

Code Fair Play (Greece)

Slide 1: Denuncia de irregularidades contra la corrupción en el deporte

Denuncia de irregularidades contra la corrupción en el deporte (Whistleblowing)

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Discutir brevemente sobre el concepto de denuncia de irregularidades (whistleblowing) en la lucha contra la corrupción en el deporte. Discutir sobre por qué se considera importante educar a los deportistas. Indagar en las limitaciones de otros tipos de enfoque en la lucha contra la corrupción (ej. coste, falta de acceso a personas, falta de pruebas suficientes).

Tiempo estimado: 3 min

Slide 2: ¿Qué es la denuncia de irregularidades(whistleblowing)?

¿Qué es la denuncia de irregularidades(whistleblowing)?

Divulgación de “**prácticas ilegales, inmorales o ilegítimas a personas u organizaciones** que puedan efectuar acciones”.

(Near & Miceli, 1985)

- ▶ Una variedad de prácticas pueden merecer la denuncia en el deporte: violaciones de la integridad de la competencia, conductas criminales o poco éticas.
- ▶ Una amplia gama de personas u organizaciones pueden recibir alertas.

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

The logo for INTEGRITY, featuring a stylized eye icon to the left of the word "INTEGRITY" in a bold, sans-serif font.

Dar la definición de la denuncia de irregularidades (whistleblowing). Discutir con los estudiantes sobre la importancia de la denuncia de irregularidades para los deportes.

Tiempo estimado: 5 min

Slide 3: Una tendencia creciente

Una tendencia creciente

- Los denunciantes de irregularidades (whistleblowers) están cada vez más protegidos por legislaciones **nacionales e internacionales**.
- **Más denunciantes** reciben la atención de los medios
- ... ¡¡incluidos los deportes!
- ¿Qué ejemplos de denunciantes en los deportes tienes en mente?



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Dar ejemplos de casos de denuncia de irregularidades bien conocidos en los deportes (ej. el caso Armstrong) y en general (ej. el caso Snowden). Dar información sobre qué pasó en estos casos. Discutir sobre el hecho de que la denuncia de irregularidades sea una tendencia creciente en la lucha contra la corrupción.

Tiempo estimado: 5 min

Slide 4: ESTUDIO DE CASO:EL ESCÁNDALO DE DOPAJE RUSO

ESTUDIO DE CASO:EL ESCÁNDALO DE DOPAJE RUSO

- <https://www.youtube.com/watch?v=tD4yomf8GRw> [0:00-6:00]
- Discutir el comportamiento de los dos denunciantes: Por qué crees que denunciaron las irregularidades? Fue una decisión buena?
- Discutir sobre la reacción de las autoridades: WADA, IOC y las autoridades rusas. ¿Por qué reaccionaron de esta manera?



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

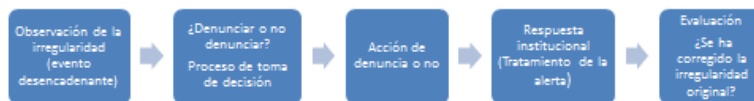


Dar el ejemplo del escándalo de RUSADA. Ver el video y discutir sobre las implicaciones de la denuncia de irregularidades en este caso.

Tiempo estimado: 10 min

Slide 5: Un procedimiento sensible para el individuo y la organización

Un procedimiento sensible para el individuo y la organización



Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union



Describir el proceso de la denuncia de irregularidades. Discutir sobre cuáles son las dificultades potenciales y las variantes que podrían influir en el comportamiento en cada uno de estos pasos.

Tiempo estimado: 10 min

Slide 6: Problemas de corrupción que se pueden abordar mediante la denuncia de irregularidades

Problemas de corrupción que se pueden abordar mediante la denuncia de irregularidades

- **Uso de dopaje**
 - Perjudicial para la salud de los deportistas
 - Conducta tramposa
- **Amaño de partidos**
 - Blanqueo de dinero
 - Perjudica la imagen y la credibilidad de los deportes
- **Buena gobernanza**
 - Confianza de la organización
 - Legitimidad de las normas y reglamentos impuestos por la organización

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union



Presentar brevemente las infracciones que se podrían abordar mediante la denuncia de irregularidades. En cada caso explicar por qué es importante promover la denuncia.

Tiempo estimado: 3 min

Slide 7: Problemas de corrupción que se pueden abordar mediante la denuncia de irregularidades

Problemas de corrupción que se pueden abordar mediante la denuncia de irregularidades

- **Fraude**
 - Aproximadamente el 5% de los ingresos de una organización se pierde debido al fraude
 - Se necesitan aproximadamente 2 años para identificar el fraude a través de canales normales
- **Violencia**
 - La violencia de los aficionados perjudica la imagen de los deportes
 - La violencia entre entrenadores y deportistas viola los valores fundamentales del deporte
- **Acoso sexual**
 - Actúa contra la dignidad de los deportistas
 - En contra de los valores fundamentales del deporte

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union



Presentar brevemente las infracciones que se podrían abordar mediante la denuncia de irregularidades. En cada caso explicar por qué es importante promover la denuncia.

Tiempo estimado: 3 min

Slide 8: Beneficios para la organización

Beneficios para la organización (I)

- **La fechoría se puede identificar, a menudo, temprano.**
 - Los problemas pueden ser identificados antes de que se vuelvan más serios o muy serios
 - Anticipar situaciones que la organización no puede abordar
 - Disminuye el tiempo hasta los resultados de la detección reduciendo los daños sufridos
- **La dirección puede cesar las actividades inapropiadas.**
 - Estas actividades inapropiadas perjudicarán la organización a largo plazo
 - Permite que la organización busque modos de trabajo más eficaces
 - Hace hincapie en programas de gestión que son efectivos

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union



Describe los beneficios que la denuncia de irregularidades puede tener en una organización deportiva.

Tiempo estimado: 10 min

Slide 9: Beneficios para la organización

Beneficios para la organización(II)

- **Los deportes y las organizaciones deportivas libres de fraudes y fechorías serán más productivas y los deportistas estarán más comprometidos.**
 - Los recursos se destinarán a actividades que promuevan los objetivos de la organización
 - La legitimidad de la organización se incrementará
 - La legitimidad de las normas y reglamentos proporcionados por la organización se incrementará
 - La confianza de las personas en organizaciones transparentes aumentará
- **Las personas involucradas en el engaño y la corrupción pueden ser identificadas e investigadas y las actividades ilícitas terminadas.**
 - Poner el ejemplo para evitar futuras irregularidades
 - Reconocimiento de las mejores prácticas

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Describe los beneficios que la denuncia de irregularidades puede tener en una organización deportiva.

Tiempo estimado: 10 min

Slide 10: Beneficios para las personas

Beneficios para las personas

- **Mejora la moral de todos los demás empleados.**
 - Ver las malas acciones quedar impunes desmotiva a la gente
 - Poner un ejemplo de participación responsable en la organización
 - Una corrección justa y efectiva envía un mensaje positivo
- **Una organización donde hay confianza, incluida la administración, es más productiva.**
 - Promover un mejor rendimiento y reputación, así como confianza
 - Mejores condiciones de trabajo para quienes trabajan en las organizaciones

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Describe los beneficios que la denuncia de irregularidades puede tener en las personas involucradas en una organización deportiva.

Tiempo estimado: 10 min

Slide 11: ¿Qué piensa la gente sobre la denuncia de irregularidades?

¿Qué piensa la gente sobre la denuncia de irregularidades?

Normas sociales prescriptivas (o subjetivas)

- ▶ La denuncia será aprobada por la mayoría de los compañeros deportistas.

Normas sociales descriptivas

- ▶ La mayoría de los deportistas de mi deporte y de mi nivel competitivo se involucrarían en una denuncia si se dieran cuenta de un incidente de corrupción.

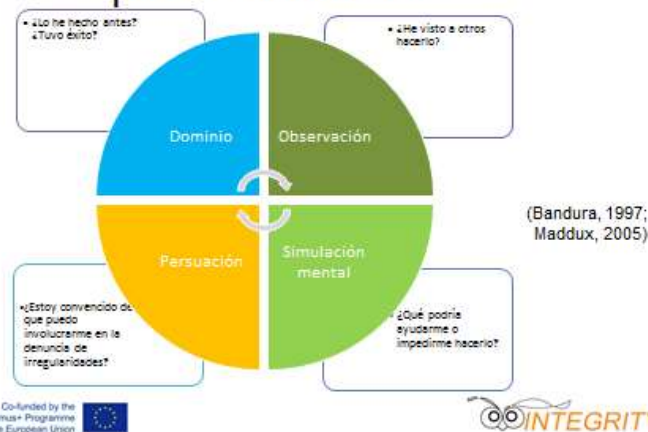


Presentar los conceptos básicos de cómo el entorno social infuye en el comportamiento. Discutir sobre cómo el entorno social puede influir en la denuncia de irregularidades. Indagar en si la denuncia está considerada un comportamiento aceptable. En cuáles de los casos sí y en cuáles no. Promover la idea de una cultura que acepta la denuncia en todos los casos en los que se trata de fechorías. Discutir sobre el caso de los deportes.

Tiempo estimado: 5min

Slide 12: ¿Cómo la gente se siente capaz de denunciar?

¿Cómo la gente se siente capaz de denunciar?



Presentar a los estudiantes el concepto de autoeficacia. La gente se inclina a hacer cosas de las que se siente capaz. Discutir sobre el concepto en relación con la denuncia de irregularidades. Discutir sobre cómo la gente puede sentirse capaz de denunciar.

Tiempo estimado: 5min

Slide 13: Pautas para reportar adecuadamente

Pautas para reportar adecuadamente

1. Buscar procedimientos de denuncia de irregularidades autorizados y seguros.
2. Refiere la fechoría a alguna persona de confianza.
3. Asegurarse de que existe un procedimiento de política de denuncia oficial, autorizado, seguro y creíble.



Presentar las pautas básicas para reportar adecuadamente. Hacer hincapie en la necesidad para reportar de manera segura.

Tiempo estimado: 3 min

Slide 14: Indicadores de seguridad de datos personales y confidencialidad

Indicadores de seguridad de datos personales y confidencialidad

1. Certificación y acreditación (ISO, TQM)
2. Uso de comunicación codificada
3. Opción de anonimato
4. Derecho de acceso a los detalles de seguimiento



Discutir más en profundidad la cuestión de la seguridad. Dar ejemplos de denunciadores que fueron encarcelados o pagaron multas. Subrayar la necesidad para un sistema seguro de denuncia de irregularidades.

Tiempo estimado: 5 min

Slide 15: Dónde reportar: Dopaje

Dónde reportar: Dopaje

- ▶ Consulta la política de tu agencia nacional antidopaje, tu federación nacional e internacional. Ejemplos:
 - ▶ ALEMANIA <https://www.nada.de/en/nada/speak-up/>
 - ▶ DINAMARCA <https://antidoping.whistleblownetwork.net/WebPages/Public/FrontPages/Default.aspx>
 - ▶ REINO UNIDO <https://www.ukad.org.uk/our-organisation/what-we-do/report-doping/>
 - ▶ FRANCIA <https://www.afid.fr/signaler-un-fait-de-dopage/>
- ▶ Sistema internacional WADA SPEAK UP : <https://speakup.wada-ama.org/WebPages/Public/FrontPages/Default.aspx>



Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union



Dar ejemplos de sistemas de denuncia de irregularidades respecto al dopaje. Idealmente, entrar en una plataforma de denuncia de irregularidades y enseñar a los estudiantes cómo funciona.

Tiempo estimado: 10 min

Slide 16: Dónde reportar: Amaño de partidos

Dónde reportar: Amaño de partidos

- ▶ Consulta la política de tu federación/liga nacional e internacional
- ▶ Aproximadamente 30 países europeos tienen una plataforma nacional dedicada al amaño de partidos. Ejemplos:
 - ▶ Dinamarca <https://stopmatchfixing.whistleblownetwork.net/FrontPages/Default.aspx>
 - ▶ Italia <http://www.rischioreatosport.it/homepageENG.html>
- ▶ FÚTBOL
 - ▶ Cada asociación nacional de la UEFA tiene un oficial de integridad dedicado y formado
 - ▶ Ex: Romania Clean sport platform <http://www.fotbalcurat.fr.fr.ro/>
 - ▶ UEFA Line <https://integrity.uefa.org/index.php?isMobile=0>
 - ▶ FIFA Line <https://www.bkms-system.net/bkwebanony/report/clientInfo?cin=6fifa61&language=eng>
 - ▶ FIFPRO Red button app

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union



Dar ejemplos de sistemas de denuncia de irregularidades respecto al dopaje. Idealmente, entrar en una plataforma de denuncia de irregularidades y enseñar a los estudiantes cómo funciona.

Tiempo estimado: 10 min

Slide 17: Dónde reportar: Amaño de partidos

Dónde reportar: Amaño de partidos

- ▶ **TENIS** <http://www.tennisintegrityunit.com/player-resources>
- ▶ **RUGBY INTERNATIONAL** <http://integrity.worldrugby.org/index.php?module=1§ion=5>
- ▶ **CRÍQUET** <https://www.icc-cricket.com/about/integrity/anti-corruption/contact-us>
- ▶ **BÁDMINTON** <http://bwfcorporate.com/players/whistle-blower/>
- ▶ **IOC (para todos los deportes olímpicos)** <https://secure.registration.olympic.org/en/issue-reporter/index>

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

INTEGRITY

Dar ejemplos de sistemas de denuncia de irregularidades respecto al amaño de partidos. Idealmente, entrar en una plataforma de denuncia de irregularidades y enseñar a los estudiantes cómo funciona.

Tiempo estimado: 5 min

Slide 18: Dónde reportar: Acoso sexual /abuso físico

Dónde reportar: Acoso sexual /abuso físico

- ▶ Consulta la política de tu federación/liga nacional e internacional, ministerio de deporte, comité olímpico nacional. Ejemplos:
 - ▶ Francia: Comité Ethique et Sport (acoso sexual y abuso) <http://www.ethiqueetsport.com/nos-actions/> (01-45-33-85-62)
 - ▶ Holanda: NOC Helpline (acoso sexual y abuso) <https://www.government.nl/topics/sports/report-harassment-in-sport>
 - ▶ Reino Unido (racismo y discriminación): <http://www.kickitout.org/get-involved/report-it/> (020 7842 8932)
- ▶ Considerar ponerse en contacto con la policía

Dar ejemplos de sistemas de denuncia de irregularidades respecto al dopaje. Idealmente, entrar en una plataforma de denuncia de irregularidades y enseñar a los estudiantes cómo funciona.

Tiempo estimado: 10 min

Slide 19: Pasos para construir un sistema de denuncia de irregularidades en el deporte

Pasos para construir un sistema de denuncia de irregularidades en el deporte

- **Paso 1: Aprobación del equipo directivo**
- **Paso 2: Promoción del compromiso de la organización**
- **Paso 3: Construir una estructura dentro de la organización**
- **Paso 4: Formular una política de la organización**
- **Paso 5: Evaluar el sistema interno de denuncia de irregularidades de la organización**



Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union



Promover la idea de desarrollar sistemas de denuncia de irregularidades en los deportes. Proporcionar información sobre los pasos básicos que deberían tener en cuenta los estudiantes mientras desarrollan un sistema como estos. Discutir con los estudiantes sobre la importancia de cada paso y dar pistas de cómo se hace.

Tiempo estimado: 10 min

Slide 20: Características de un sistema de denuncia de irregularidades efectivo

Características de un sistema de denuncia de irregularidades efectivo

- **Conciencia** - toda la organización tiene la capacidad de reconocer cuando aparece un comportamiento poco ético.
- **Compromiso** - cada miembro de la organización acepta informar de las irregularidades en las actividades deportivas (incluido el equipo directivo).
- **Participación** - cada miembro de la organización está listo para informar de las irregularidades en las actividades deportivas (incluido el equipo directivo).
- **Soluciones** - para cada queja la organización tiene una solución.

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union



Proporcionar información sobre las características de un sistema de denuncia de irregularidades efectivo. Discutir con los estudiantes sobre la importancia de cada característica.

Tiempo estimado: 5 min

Slide 21: Resumen

Resumen

- Definición de la denuncia de irregularidades (whistleblowing)
- Beneficios de la denuncia de irregularidades
 - para la organización
 - para la gente
- Cómo y dónde reportar
- Cómo desarrollar un sistema de denuncia de irregularidades

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Resumir brevemente los temas más importantes discutidos en esta sesión; definiciones, beneficios y oportunidades de denuncia de irregularidades.

Tiempo estimado: 3 min

Slide 22: Aviso de descargo de responsabilidad

Aviso de descargo de responsabilidad

El presente proyecto ha sido financiado con el apoyo de la Comisión Europea. Esta publicación [comunicación] refleja únicamente las opiniones de los autores, y la Comisión no se hace responsable del uso que pueda hacerse de la información contenida en la misma.

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

