

EDUCATING COACHES ON SPORT INTEGRITY

Project Partners

Aristotle University of Thessaloniki (Greece)

National University of Physical Education and Sports Bucharest (Romania)

International Council for Coaching Excellence (UK)

Sheffield Hallam University (UK)

Hungarian Coaching Association (Hungary)

Coaching Portugal (Portugal)

Saval (Finland)

Code Fair Play (Greece)

Slide 1: La dénonciation de la corruption dans le sport



Discutez brièvement du concept de dénonciation dans la lutte contre la corruption dans les sports. Expliquez pourquoi il est important d'éduquer les athlètes. Examinez les limites d'autres types d'approches dans la lutte contre la corruption (par exemple, coût, manque d'accès aux personnes, manque de preuves suffisantes)

Temps estimé: 3 min

Slide 2: Qu'est-ce que la dénonciation?

Donnez la définition de la dénonciation. Discutez avec les étudiants de l'importance des dénonciations pour les sports.

Temps estimé: 5 min

Slide 3: Une tendance croissante

Une tendance croissante

- Les lanceurs d'alerte sont de plus en plus protégés par les législations nationales et internationales
- De plus en plus de lanceurs d'alerte sont médiatisés.....
- ... Y compris dans le sport!
- À quels exemples de lanceurs d'alerte dans le sport pensez-vous?



Collaboré par le programme Erasmus+ de l'Union européenne



Donnez des exemples de cas bien connus de dénonciation dans le sport (par exemple, l'affaire Armstrong) et en général (par exemple, l'affaire Snowden). Fournissez des informations sur ce qui s'est produit dans ces cas. Discutez du fait que la dénonciation est une tendance croissante dans la lutte contre la corruption.

Temps estimé: 5 min

Slide 4: ÉTUDE DE CAS: LE SCANDALE DU DOPAGE EN RUSSIE

ÉTUDE DE CAS: LE SCANDALE DU DOPAGE EN RUSSIE

- <https://www.youtube.com/watch?v=tD4yomf8GRw> [0:00-6:00]
- Discutez du comportement des deux dénonciateurs: pourquoi pensez-vous qu'ils ont dénoncé? Était-ce une bonne décision?
- Discutez de la réaction des autorités: l'AMA, le CIO et les autorités russes. Pourquoi ont-ils réagi de cette façon?



Collaboré par le programme Erasmus+ de l'Union européenne



Donnez l'exemple du scandale RUSADA. Regardez la vidéo et discutez des implications de la dénonciation dans ce cas.

Temps estimé: 10 min

Slide 5: Un processus sensible pour l'individu et pour l'organisation

Un processus sensible pour l'individu et pour l'organisation



Co-financé par le programme Erasmus+ de l'Union européenne



Décrivez le processus de dénonciation. Discutez quelles sont les difficultés potentielles et les variables qui peuvent influencer les comportements pour chacune de ces étapes

Temps estimé: 10 min

Slide 6: Problèmes de corruption pouvant être résolus grâce à la dénonciation

Problèmes de corruption pouvant être résolus grâce à la dénonciation

- **Utilisation de substances dopantes**
 - Dangereux pour la santé des athlètes
 - Comportement de triche
- **Trucage des match**
 - Blanchiment d'argent
 - Nuit à l'image et la crédibilité du sport
- **La bonne gouvernance**
 - Confiance de l'organisation
 - Légitimité des règles et règlements imposés par l'organisation

Co-financé par le programme Erasmus+ de l'Union européenne



Présentez brièvement les irrégularités qui peuvent être corrigées par le biais de la dénonciation. Dans chaque cas, expliquez pourquoi il est important de promouvoir la dénonciation.

Temps estimé: 3 min

Slide 7: Problèmes de corruption pouvant être résolus grâce à la dénonciation

Problèmes de corruption pouvant être résolus grâce à la dénonciation

- **Fraude**
 - Environ 5% des revenus d'une organisation sont perdus en raison de la fraude ,
 - Il faut environ 2 ans pour identifier la fraude via des canaux typiques.
- **Violence**
 - La violence des admirateurs nuit à l'image du sport ,
 - La violence entre entraîneurs et athlètes viole les valeurs fondamentales du sport.
- **Harcèlement sexuel**
 - Porte atteinte à la dignité des athlètes et
 - aux valeurs fondamentales du sport.

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union



ASSAULTING



Présentez brièvement les irrégularités qui peuvent être corrigées par le biais de la dénonciation. Dans chaque cas, expliquez pourquoi il est important de promouvoir la dénonciation.

Temps estimé: 3 min

Slide 8: Avantages pour l'organisation (I)

Avantages pour l'organisation (I)

- **Les actes répréhensibles peuvent être identifiés, souvent plus tôt**
 - Les problèmes peuvent être identifiés avant qu'ils ne deviennent graves ou plus étendus,
 - Anticiper les situations que l'organisation ne peut pas gérer,
 - Le raccourcissement du délai de détection permet de réduire les dommages causés,
 - Le raccourcissement du délai de détection permet de réduire les dommages infligés.
- **La gestion peut arrêter des activités inappropriées**
 - Ces activités inappropriées nuiront à long terme à l'organisation,
 - Permet à l'organisation de trouver des méthodes de travail plus efficaces,
 - Mets l'accent sur des programmes de gestion efficaces.

Co-financé par le programme Erasmus+ de l'Union européenne



Décrivez les avantages que la dénonciation peut apporter à une organisation sportive.

Temps estimé: 10 min

Slide 9: Avantages pour l'organisation (II)

Avantages pour l'organisation (II)

- **Les sports et les organisations sportives exempts de fraude et d'actes répréhensibles seront plus productifs et les sportifs seront plus engagés.**
 - Des ressources seront allouées aux activités de promotion des objectifs de l'organisation,
 - La légitimité de l'organisation sera renforcée ,
 - La légitimité des règles et règlements fournis par l'organisation sera renforcée,
 - La confiance des gens envers les organisations transparentes augmentera.
- **Les personnes impliquées dans la tricherie et la corruption peuvent être identifiées et enquêtées et les activités illicites peuvent être arrêtées.**
 - Donner l'exemple pour éviter de futurs actes répréhensibles ,
 - Reconnaissance des meilleures pratiques.

Co-financé par le programme Erasmus+ de l'Union européenne



Décrivez les avantages que la dénonciation peut apporter à une organisation sportive.

Temps estimé: 5min

Slide 10: Les avantages pour les personnes

Les avantages pour les personnes

- **Améliore le moral de tous les autres travailleurs**
 - Voir des actes répréhensibles restant impunis démotive les gens,
 - Donne l'exemple d'une implication responsable dans l'organisation,
 - Le rétablissement équitable et efficace envoie un message positif.
- **Une organisation où il y a de la confiance, y compris la gestion, est plus productive**
 - Favorise l'amélioration des performances et de la réputation, ainsi que la confiance ,
 - De meilleures conditions de travail pour ceux qui travaillent dans les organisations de travail.

Co-financé par le programme Erasmus+ de l'Union européenne



Décrivez les avantages que la dénonciation peut apporter aux personnes impliquées dans une organisation sportive.

Temps estimé: 10 min

Slide 11: Qu'est-ce que les gens pensent de la dénonciation?

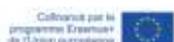
Qu'est-ce que les gens pensent de la dénonciation?

Normes sociales injonctives

- ▶ La dénonciation sera approuvée par la plupart des autres athlètes.

Normes sociales descriptives

- ▶ La plupart des athlètes de mon sport et de mon niveau de compétition s'engageraient dans la dénonciation s'ils prenaient connaissance d'un incident de corruption.

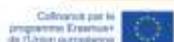
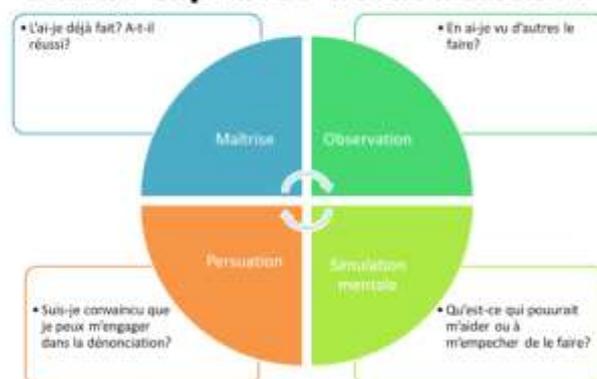


Présentez les concepts de base de la façon dont l'environnement social influence le comportement. Discutez de la façon dont l'environnement social peut influencer la dénonciation. Discutez si elle est considérée comme un comportement acceptable. Dans quels cas elle est acceptable et dans quels cas elle n'est pas. Promouvez l'idée d'une culture qui accepte la dénonciation dans tous les cas liés à des actes répréhensibles. Discutez du cas du sport.

Temps estimé: 5min

Slide 12: Comment les gens peuvent-ils se sentir capables de dénoncer?

Comment les gens peuvent-ils se sentir capables de dénoncer?



Présentez aux étudiants le concept d'auto-efficacité. Les gens sont enclins à faire des choses dont ils se sentent capables. Discutez de ce concept en ce qui concerne la dénonciation. Discutez de la façon dont les gens peuvent se sentir capables de dénoncer.

Temps estimé: 5min

Slide 13: Lignes directrices de signalement approprié

Lignes directrices de signalement approprié

1. Trouvez les procédures de dénonciation autorisées et sécuritaires,
2. Référez l'acte répréhensible à une personne de confiance,
3. Assurez-vous qu'il existe une procédure de dénonciation officielle, autorisée, sûre et crédible.



Co-financé par le programme Erasmus+ de l'Union européenne



INTEGRITY

Présentez les directives de base pour un signalement approprié. Soulignez la nécessité d'un signalement sécurisé.

Temps estimé: 3 min

Slide 14: Indicateurs de sécurité, de protection des données personnelles et de confidentialité

Indicateurs de sécurité, de protection des données personnelles et de confidentialité

1. Certification et accréditation (ISO, TQM),
2. Usage de moyens de communication cryptés,
3. Option d'anonymat,
4. Droit à l'accès et détails de suivi pour le signaleur/lanceur d'alerte



Co-financé par le programme Erasmus+ de l'Union européenne



INTEGRITY

Discutez plus en profondeur de la question de sécurité. Donnez des exemples de dénonciateurs qui ont été emprisonnés ou ont payé des amendes. Soulignez la nécessité d'un système de dénonciation sécurisé.

Temps estimé: 5 min

Slide 15: Où signaler en cas de dopage?

Où signaler en cas de dopage?

- ▶ Vérifiez la politique en cours de votre agence nationale anti-dopage ou de votre fédération nationale/internationale. Exemples:
 - ▶ ALLEMAGNE : <https://www.nada.de/en/nada/speak-up/>
 - ▶ DANEMARK : <https://antidoping.whistleblownetwork.net/WebPages/Public/FrontPages/Default.aspx>
 - ▶ R.U. : <https://www.ukad.org.uk/our-organisation/what-we-do/report-doping/>
 - ▶ FRANCE : <https://www.aflid.fr/signaler-un-fait-de-dopage/>
- ▶ Système Internationale AMA SPEAK UP: <https://speakup.wada-ama.org/WebPages/Public/FrontPages/Default.aspx>



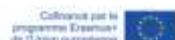
Fournissez des exemples de systèmes de dénonciation concernant le dopage. Idéalement, entrez dans une plateforme de dénonciation et montrez aux étudiants comment fonctionne la plateforme.

Temps estimé: 10 min

Slide 16: Où signaler un cas de match truqué?

Où signaler un cas de match truqué?

- ▶ Vérifiez la politique en cours de votre ligue et/ou fédération nationale/internationale.
 - ▶ Danemark : <https://stopmatchfixing.whistleblownetwork.net/FrontPages/Default.aspx>
 - ▶ Italie : <http://www.rischioreatosport.it/homepageENG.html>
- ▶ FOOTBALL
 - ▶ Chaque association nationale membre de l'UEFA compte dans son effectif un responsable formé et dédié aux questions d'intégrité
 - ▶ Ex: Plateforme roumaine pour un sport plus sain <http://www.fotbalcurat.frf.ro/>
 - ▶ Ligne UEFA : <https://integrity.uefa.org/index.php?isMobile=0>
 - ▶ Ligne FIFA : <https://www.bkms-system.net/bkwebanon/report/clientInfo?cin=6fifa61&language=eng>
 - ▶ Application FIFPRO "Red Button" (Bouton Rouge)



Fournissez des exemples de systèmes de dénonciation concernant le trucage des matches. Idéalement, entrez dans une plateforme de dénonciation et montrez aux étudiants comment fonctionne la plateforme.

Temps estimé: 10 min

Slide 17: Où signaler un cas de match truqué?

Où signaler un cas de match truqué?

- ▶ **TENNIS** <http://www.tennisintegrityunit.com/player-resources>
- ▶ **RUGBY INTERNATIONAL**
<http://integrity.worldrugby.org/index.php?module=1§ion=5>
- ▶ **CRICKET** <https://www.icc-cricket.com/about/integrity/anti-corruption/contact-us>
- ▶ **BADMINTON** <http://bwfcorporate.com/players/whistle-blower/>
- ▶ **CIO (pour tous les sports olympiques)**
<https://secure.registration.olympic.org/en/issue-reporter/index>

OLYMPIC COMMITTEE

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

INTEGRITY

Fournissez des exemples de systèmes de dénonciation concernant le dopage. Idéalement, entrez dans une plateforme de dénonciation et montrez aux étudiants comment fonctionne la plateforme.

Temps estimé: 5 min

Slide 18: Où signaler un cas de harcèlement/abus physique ?

Où signaler un cas de harcèlement/abus physique ?

- ▶ Vérifiez la politique en cours de votre fédération/ligue nationale, Ministère des Sports ou Comité Olympique National. Exemples:
 - ▶ France: Comité Ethique et Sport (harcèlement sexuel et abus) <http://www.ethiqueetsport.com/nos-actions/> (01-45-33-85-62)
 - ▶ Pays-Bas: Numéro d'assistance NOC (harcèlement sexuel et abus) <https://www.government.nl/topics/sports/report-harassment-in-sport>
 - ▶ R.U. (racisme et discrimination) <http://www.kickitout.org/get-involved/report-it/> (020 7842 8932)
- ▶ Envisagez de contacter la police

Co-financé par le programme Erasmus+ de l'Union européenne

INTEGRITY

Fournissez des exemples de systèmes de dénonciation concernant le harcèlement sexuel/la violence physique. Idéalement, entrez dans une plateforme de dénonciation et montrez aux étudiants comment fonctionne la plateforme.

Temps estimé: 10 min

Slide 19: Étapes pour construire un système d'alerte sportive

Étapes pour construire un système d'alerte sportive

- **Étape 1: Approbation de l'équipe de gestion**
- **Étape 2: Promotion de l'engagement de l'Organisation**
- **Étape 3: Construire une structure au sein de l'organisation**
- **Étape 4. Formuler une politique de l'organisation**
- **Étape 5: Évaluer le système de dénonciation interne de l'organisation**



Collaboré par le programme Erasmus+ de l'Union européenne



INTEGRITY

Promouvez l'idée de développer des systèmes d'alerte dans le sport. Fournissez des informations sur les étapes de base que les étudiants doivent connaître lors du développement d'un tel système. Discutez avec les étudiants de l'importance de chaque étape et donnez des conseils sur la façon de l'accomplir.

Temps estimé: 10 min

Slide 20: Caractéristiques d'un système de dénonciation efficace dans le sport

Caractéristiques d'un système de dénonciation efficace dans le sport

- **Sensibilisation** - l'organisation a la capacité de reconnaître quand un comportement contraire à l'éthique apparaît.
- **Engagement** - chaque membre de l'organisation accepte de signaler les irrégularités dans les activités sportives (y compris l'équipe de gestion).
- **Implication** - chaque membre de l'organisation est prêt à signaler les irrégularités dans les activités sportives (y compris l'équipe de gestion).
- **Solutions** - pour chaque plainte, l'organisation a une solution.

Collaboré par le programme Erasmus+ de l'Union européenne



INTEGRITY

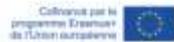
Fournissez des informations sur les caractéristiques de base d'un système efficace de dénonciation de sport. Discutez avec les étudiants de l'importance de chaque caractéristique.

Temps estimé: 5 min

Slide 21: Résumé

Résumé

- Définition de la dénonciation
- Les avantages de la dénonciation
 - pour l'organisation
 - pour les personnes
- Comment et où signaler
- Comment développer un système de dénonciation



Résumez brièvement les sujets les plus importants abordés dans cette séance; définitions, avantages et opportunités de dénonciation

Temps estimé: 3 min

Slide 22: Avis de non-responsabilité

Avis de non-responsabilité

Ce projet a été financé avec le soutien de la Commission européenne. Cette publication (communication) n'engage que son auteur et la Commission n'est pas responsable de l'usage qui pourrait être fait des informations qui y sont contenues.

