



# **ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΠΡΟΠΟΝΗΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑ ΣΤΟΝ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟ**

## **Project Partners**

**Aristotle University of Thessaloniki (Greece)**

**National University of Physical Education and Sports Bucharest (Romania)**

**International Council for Coaching Excellence (UK)**

**Sheffield Hallam University (UK)**

**Hungarian Coaching Association (Hungary)**

**Coaching Portugal (Portugal)**

**Saval (Finland)**

**Code Fair Play (Greece)**

## Διαφάνεια 1



Συζητήστε συνοπτικά την έννοια της χρηστής διακυβέρνησης ως διάσταση της διαφθοράς στον αθλητισμό. Συζητήστε τους λόγους για τους οποίους εξετάζεται η καταπολέμηση της διαφθοράς.

Εκτιμώμενος χρόνος: 3 λεπτά

## Διαφάνεια 2

Παρέχετε τον ορισμό της διακυβέρνησης. Διερευνήστε με τους συμμετέχοντες τις δραστηριότητες ενός αθλητικού οργανισμού και πώς η διακυβέρνηση είναι σημαντική για την αποτελεσματική υλοποίηση αυτών των δραστηριοτήτων. Συζητήστε με τους συμμετέχοντες πώς γίνεται η διακυβέρνηση στους συλλόγους τους και σε άλλους αθλητικούς οργανισμούς που συμμετέχουν.

Εκτιμώμενος χρόνος: 5 λεπτά

Διαφάνεια 3

### Ορισμός της χρηστής διακυβέρνησης

- Το πλαίσιο και η νοοτροπία μέσα στην οποία ένας αθλητικός οργανισμός:
  - καθορίζει την πολιτική του,
  - αποδίδει τους στρατηγικούς στόχους του,
  - ασχολείται με τα ενδιαφερόμενα μέλη,
  - παρακολουθεί την απόδοση, αξιολογεί και διαχειρίζεται τους κινδύνους και
  - αναφέρει στα μέλη του τις δραστηριότητές του και την πρόοδό του, συμπεριλαμβανομένης της παροχής αποτελεσματικής, βιώσιμης και αναλογικής αθλητικής πολιτικής και κανονισμών.

EU Expert Group (2011-2014)



Παρέχετε τον ορισμό της διακυβέρνησης. Συζητήστε τις δραστηριότητες ενός αθλητικού οργανισμού και πώς η διακυβέρνηση είναι σημαντική για την αποτελεσματική υλοποίηση αυτών των δραστηριοτήτων. Συζητήστε με τους συμμετέχοντες πώς γίνεται η διακυβέρνηση στους συλλόγους τους και σε άλλους αθλητικούς οργανισμούς που συμμετέχουν.

Εκτιμώμενος χρόνος: 3 λεπτά

Διαφάνεια 4

### Στόχοι της καλής διακυβέρνησης

- Τα μέλη του οργανισμού έχουν την υποχρέωση να προστατεύουν:
  - τα άτομα που συμμετέχουν στον οργανισμό
  - τους πόρους του οργανισμού
  - τη φήμη του αθλήματος



Περιγράψτε τους στόχους της χρηστής διακυβέρνησης. Συζητήστε με τους συμμετέχοντες τη σημασία τους για τη βιωσιμότητα ενός οργανισμού.

Εκτιμώμενος χρόνος: 5 λεπτά

Διαφάνεια 5



Συζητήστε παραδείγματα διαφθοράς της διακυβέρνησης. Συζητήστε με τους συμμετέχοντες τις συνέπειες αυτών των δραστηριοτήτων. Χρησιμοποιήστε πραγματικά παραδείγματα.

Εκτιμώμενος χρόνος: 10 λεπτά

## Διαφάνεια 6

### Σκάνδαλο RUSADA

**Δεκέμβριος 2014:** Ένα γερμανικό τηλεοπτικό ντοκιμαντέρ υποστηρίζει ότι το 99% των Ρώσων αθλητών είναι ένοχοι ντόπινγκ.

**Νοέμβριος 2015:** Μια επιτροπή της Wada δημοσιεύει μια έκθεση που αναφέρεται στην εκτεταμένη διαφθορά, που ισοδυναμεί με χορηγούμενο από το κράτος ντόπινγκ στο ρωσικό στίβο. Η Rusada κηρύσσεται μη συμμορφούμενη.

**Μάιος 2016:** Ο πρώην επικεφαλής του εργαστηρίου αντι-ντόπινγκ της Μόσχας, Γκριγκόρι Ρόντσενκοφ, δήλωσε ότι δεκάδες ρώσοι αθλητές στους Χειμερινούς Ολυμπιακούς του 2014 είχαν εξαπατήσει.

**Ιούλιος 2016:** Μια έκθεση αποκαλύπτει ότι η Ρωσία χειρίστηκε ένα χορηγούμενο από το κράτος πρόγραμμα ντόπινγκ για τέσσερα χρόνια σε όλη τη "μεγάλη πλειοψηφία" των θερινών και χειμερινών Ολυμπιακών Αγώνων.

**Δεκέμβριος 2016:** Η Wada δημοσιεύει το δεύτερο μέρος μιας έκθεσης που αναφέρει ότι περισσότεροι από 1.000 Ρώσοι αθλητές ωφελήθηκαν από το ντόπινγκ.

**Ιανουάριος 2017:** Οι Rusada και οι ρωσικές αθλητικές αρχές έδωσαν τον κατάλογο των κριτηρίων που πρέπει να επιτύχουν προτού κερδίσουν την αναγνώριση.

**Μάρτιος 2017:** Ο Wada αναφέρει ότι οι μεταρρυθμίσεις της Ρωσίας κατά το ντόπινγκ δεν συμβαίνουν αρκετά γρήγορα.

**Φεβρουάριος 2018:** Απαγορεύεται στη Ρωσία να ανταγωνίζεται τη ΔΟΕ τους 2018 Χειμερινούς Ολυμπιακούς Αγώνες στη Νότια Κορέα.

**Μάιος 2018:** Ο Wada γράφει στη Rusada, προσφέροντας έναν «συμβιβασμό».

Σεπτέμβριος 2018: Τα νέα του συμβιβασμού προκαλούν μανία από αθλητές και φορείς ντόπινγκ.



Source: BBC, <https://www.bbc.co.uk/sport/46655754>

ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

INTEGRITY

Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης

Παρουσιάστε στους συμμετέχοντες το σκάνδαλο RUSADA ως παράδειγμα κακής διακυβέρνησης. Περιγράψτε τις ενέργειες που έγιναν από την RUSADA. Συζητήστε τις ενέργειες της WADA ως παράδειγμα των προσπαθειών μιας αρχής για την αντιμετώπιση ενός προβλήματος διαφθοράς εντός του οργανισμού. Συζητήστε με τους συμμετέχοντες άλλους πιθανούς τρόπους αντίδρασης σε τέτοια περιστατικά.

Χρόνος εκτίμησης: 10 λεπτά

## Διαφάνεια 7

### Αρχές για χρηστή διακυβέρνηση (1)

**Ακεραιότητα** *Ελικρίνεια και ηθικές αρχές*

- Υψηλότερα πρότυπα ακεραιότητας σε όλες τις δραστηριότητες του οργανισμού, αρχές του οργανισμού.

**Ρόλος / Λειτουργία** *Ρόλος και λειτουργία των μελών του οργανισμού*

- Σαφείς ρόλοι που καλύπτουν σημαντικά καθήκοντα.

**Όραμα / Σχέδιο** *Το όραμα και το στρατηγικό σχέδιο του οργανισμού*

- Καθαρίστε και αποδώστε το όραμα του οργανισμού και δώστε τη στρατηγική για να την ακολουθήσετε.



ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

INTEGRITY

Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης

EU Expert Group (2011-2014)

Περιγράψτε τις βασικές αρχές που σχετίζονται με τη χρηστή διακυβέρνηση σε έναν αθλητικό οργανισμό. Συζητήστε με τους συμμετέχοντες πώς αυτές οι αρχές μπορούν να εφαρμοστούν στην πράξη.

Εκτιμώμενος χρόνος: 10 λεπτά

Διαφάνεια 8

## Αρχές για χρηστή διακυβέρνηση (2)

<b>Μέλη</b>	<b>Επιλογή των μελών του οργανισμού</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Αντικειμενική επιλογή των ατόμων που συμμετέχουν στον οργανισμό.</li></ul>	
<b>Διαδικασίες ελέγχου</b>	<b>Παρακολούθηση και εποπτεία του οργανισμού</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Καθορίστε τα πρότυπα και τις διαδικασίες ελέγχου.</li></ul>	
<b>Διαφάνεια</b>	<b>Ανοιχτότητα, επικοινωνία και λογοδοσία</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ο οργανισμός πρέπει να είναι ανοικτός σε έλεγχο.</li></ul>	

ΕΥρωπαϊκή Ένωση

EU Expert Group (2011-2014)

INTEGRITY

Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης

Περιγράψτε τις βασικές αρχές που σχετίζονται με τη χρηστή διακυβέρνηση σε έναν αθλητικό οργανισμό. Συζητήστε με τους συμμετέχοντες πώς αυτές οι αρχές μπορούν να εφαρμοστούν στην πράξη.

Εκτιμώμενος χρόνος: 10 λεπτά

Διαφάνεια 9

## Αρχές για καλή διακυβέρνηση (3)

<b>Στρατηγική</b>	<b>Συναινετική στρατηγική</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Στρατηγικά σχέδια εγκρίνονται από μέλη του οργανισμού.</li></ul>	
<b>Σύνδεση</b>	<b>Σύνδεση με τον αθλητικό κόσμο</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Κατανόηση και εμπλοκή στο αθλητικό περιβάλλον.</li></ul>	

ΕΥρωπαϊκή Ένωση

EU Expert Group (2011-2014)

INTEGRITY

Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης

Περιγράψτε τις βασικές αρχές που σχετίζονται με τη χρηστή διακυβέρνηση σε έναν αθλητικό οργανισμό. Συζητήστε με τους συμμετέχοντες πώς αυτές οι αρχές μπορούν να εφαρμοστούν στην πράξη.

Εκτιμώμενος χρόνος: 10 λεπτά

## Διαφάνεια 10



Συζητήστε συνοπτικά την έννοια της αναφοράς παρατυπιών στην καταπολέμηση της διαφθοράς στον αθλητισμό. Συζητήστε γιατί θεωρείται σημαντικό να εκπαιδεύσετε τους αθλητές και τις αθλήτριες. Έρευνα για περιορισμούς σε άλλους τύπους προσεγγίσεων για την καταπολέμηση της διαφθοράς (δηλαδή κόστος, έλλειψη πρόσβασης σε ανθρώπους, έλλειψη επαρκών αποδείξεων).

Εκτιμώμενος χρόνος: 3 λεπτά

## Διαφάνεια 11

**Τι εννοούμε με τον όρο αναφορά παρατυπιών;**

Αποκάλυψη "παράνομων, ανήθικων ή παράτυπων πρακτικών σε άτομα ή οργανισμούς που ενδέχεται να είναι σε θέση να αναλάβουν δράση" (Near & Miceli, 1985)

- ▶ Μια ποικιλία πρακτικών μπορεί να αξίζουν να αναφερθούν στον αθλητισμό: παραβιάσεις της ακεραιότητας του ανταγωνισμού, εγκληματική ή ανήθικη συμπεριφορά.
- ▶ Ένα ευρύ φάσμα ατόμων ή οργανισμών που μπορεί να κάνει αναφορές παρατυπιών.

Co-funded by the  
European Union

INTEGRITY

Δώστε τον ορισμό της αναφοράς παρατυπιών. Συζητήστε με τους φοιτητές τη σημασία της αναφοράς παρατυπιών στον αθλητισμό.

Εκτιμώμενος χρόνος: 5 λεπτά

## Διαφάνεια 12

### ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ: ΤΟ ΡΩΣΙΚΟ ΣΚΑΝΔΑΛΟ ΝΤΟΠΙΝΓΚ

- <https://www.youtube.com/watch?v=tD4yomf8GRw> [0:00-6:00]
- Συζητήστε τη συμπεριφορά των δύο πληροφοριοδοτών: Γιατί νομίζετε ότι έγιναν πληροφοριοδότες; Ήταν μια καλή απόφαση;
- Συζητήστε την αντίδραση των αρχών: WADA, ΔΟΕ και ρωσικές αρχές. Γιατί αντέδρασαν με αυτόν τον τρόπο;



Δώστε το παράδειγμα του σκάνδαλο RUSADA. Παρακολουθήστε το βίντεο και συζητήστε τις συνέπειες της αναφοράς σε αυτή την περίπτωση.

Εκτιμώμενος χρόνος: 10 λεπτά

## Διαφάνεια 13

### Οδηγίες για σωστή αναφορά παρατυπιών

1. Χρησιμοποιήστε τις επίσημες διαδικασίες αναφοράς και τους φορείς που έχουν θεσπιστεί σε κάθε άθλημα.
2. Αναφέρετε σε άτομα που εμπιστεύεστε.
3. Βεβαιωθείτε ότι υπάρχει μια επίσημη, εξουσιοδοτημένη, ασφαλής και αξιόπιστη διαδικασία πολιτικής για την αναφορά.



Παρουσιάστε τις βασικές οδηγίες για σωστή αναφορά. Τονίστε την ανάγκη για ασφαλή αναφορά.

Εκτιμώμενος χρόνος: 3 λεπτά



## Που αναφέρουμε: Ντόπινγκ

- ▶ Ελέγξτε την πολιτική της εθνικής σας υπηρεσίας καταπολέμησης του ντόπινγκ, της εθνικής και διεθνούς ομοσπονδίας σας. Παραδείγματα:
  - ▶ Γερμανία <https://www.nada.de/en/nada/speak-up/>
  - ▶ Δανία <https://antidoping.whistleblownetwork.net/WebPages/Public/FrontPages/Default.aspx>
  - ▶ Ηνωμένο Βασίλειο. <https://www.ukad.org.uk/our-organisation/what-we-do/report-doping/>
  - ▶ Γαλλία <https://www.afld.fr/signaler-un-fait-de-dopage/>
- ▶ Διεθνές Σύστημα WADA SPEAK UP : <https://speakup.wada-ama.org/WebPages/Public/FrontPages/Default.aspx>



Παρέχετε παραδείγματα συστημάτων αναφοράς παρατυπιών όσον αφορά το ντόπινγκ. Στην ιδανική περίπτωση, εισάγετε μια πλατφόρμα αναφοράς παρατυπιών και δείξτε στους συμμετέχοντες πώς λειτουργεί η πλατφόρμα.

Εκτιμώμενος χρόνος: 10 λεπτά

## Που αναφέρουμε: Χειραγώγηση αγώνων

- ▶ Ελέγξτε την πολιτική της εθνικής και διεθνούς ομοσπονδίας / ένωσης
- ▶ Περίπου 30 ευρωπαϊκές χώρες διαθέτουν ειδική εθνική πλατφόρμα για την αντιμετώπιση των στημένων αγώνων. Παραδείγματα:
  - ▶ Δανία <https://antidoping.whistleblownetwork.net/FrontPages/Default.aspx>
  - ▶ Ιταλία <http://www.nischievialtasport.it/homepage/NG.html>
- ▶ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟ
  - ▶ Κάθε εθνική ένωση της UEFA διαθέτει έναν ασφαλισμένο και εκπαιδευμένο αξιωματικό ακεραιότητας
    - ▶ π.χ. Ρουμανία: Πλατφόρμα καθαρού αθλητισμού <http://www.fotbalcurat.ro/>
    - ▶ Γραμμή UEFA <https://integrityuefa.org/index.php?isMobile=0>
    - ▶ Γραμμή FIFA <https://www.bkms-system.net/bkwebanon/report/clientInfo?clientInfo61&language=eng>
    - ▶ FIFA Red button app
- ▶ TENNIS <http://www.tennisintegrityunit.com/player-resources>
- ▶ INTERNATIONAL RUGBY <http://integrityworldrugby.org/index.php?module=1&section=5>
- ▶ CRICKET <https://www.icc-cricket.com/about/integrity/anti-corruption/contact-us>
- ▶ BADMINTON <http://bwfcorporate.com/players/whistle-blower/>
- ▶ IOC (για όλα τα Ολυμπιακά αθλήματα) <https://secure.registration.olympic.org/en/issue-reporter/index>



Παρέχετε παραδείγματα συστημάτων αναφοράς παρατυπιών όσον αφορά τη χειραγώγηση αγώνων. Στην ιδανική περίπτωση, εισάγετε μια πλατφόρμα αναφοράς παρατυπιών και δείξτε στους συμμετέχοντες πώς λειτουργεί η πλατφόρμα.

Εκτιμώμενος χρόνος: 10 λεπτά

## Που αναφέρουμε: Σεξουαλική παρενόχληση/σωματική κακοποίηση

- ▶ Ελέγξτε την πολιτική της εθνικής ομοσπονδίας ή του πρωταθλήματος, του Υπουργείου Αθλητισμού, της εθνικής Ολυμπιακής Επιτροπής. Παραδείγματα:
  - ▶ Γαλλία: Comité Ethique et Sport (σεξουαλική παρενόχληση και κακοποίηση) <http://www.ethiqueetsport.com/nos-actions/> (01-45-33-85-62)
  - ▶ Ολλανδία: NOC Helpline (σεξουαλική παρενόχληση και κακοποίηση) <https://www.government.nl/topics/sports/report-harassment-in-sport>
  - ▶ Ηνωμένο Βασίλειο (ρατσισμός και διακρίσεις) : <http://www.kickitout.org/get-involved/report-it/> (020 7842 8932)
- ▶ Σκεφτείτε να επικοινωνήσετε με την αστυνομία.

Παρέχετε παραδείγματα συστημάτων αναφοράς παρατυπιών σε σχέση με τη σεξουαλική παρενόχληση / σωματική κακοποίηση. Στην ιδανική περίπτωση, εισάγετε μια πλατφόρμα αναφοράς παρατυπιών και δείξτε στους συμμετέχοντες πώς λειτουργεί η πλατφόρμα.

Εκτιμώμενος χρόνος: 10 λεπτά

## Σύνοψη

- Καλή διακυβέρνηση
  - Ορισμοί
  - Στόχοι
  - Αρχές
- Αναφορά παρατυπιών
  - Ορισμός
  - Οδηγίες αναφοράς
  - Που να αναφέρω

Συνοψίστε τα πιο σημαντικά θέματα που συζητήθηκαν σε αυτή τη συνεδρία, την καλή διακυβέρνηση και την αναφορά παρατυπιών.

Παρουσιάστε ένα κεντρικό μήνυμα ότι η καλή διακυβέρνηση και η καταγγελία περιστατικών μπορούν να βοηθήσουν τους αθλητικούς οργανισμούς να αποτρέψουν τη διαφθορά στον αθλητισμό.

Εκτιμώμενος χρόνος: 3 λεπτά

Διαφάνεια 18

## Δήλωση αποποίησης ευθυνών

Το έργο αυτό χρηματοδοτήθηκε με την υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Η παρούσα δημοσίευση [ανακοίνωση] αντικατοπτρίζει μόνο τις απόψεις του δημιουργού και η Επιτροπή δεν μπορεί να θεωρηθεί υπεύθυνη για οποιαδήποτε χρήση των πληροφοριών που περιέχονται σε αυτήν.

