



ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΠΡΟΠΟΝΗΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑ ΣΤΟΝ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟ

Project Partners

Aristotle University of Thessaloniki (Greece)

National University of Physical Education and Sports Bucharest (Romania)

International Council for Coaching Excellence (UK)

Sheffield Hallam University (UK)

Hungarian Coaching Association (Hungary)

Coaching Portugal (Portugal)

Saval (Finland)

Code Fair Play (Greece)

Αναφορά παρατυπιών ενάντια στη διαφθορά στον αθλητισμό



Συζητήστε συνοπτικά την έννοια της αναφοράς παρατυπιών στην καταπολέμηση της διαφθοράς στον αθλητισμό. Συζητήστε γιατί θεωρείτε σημαντικό να εκπαιδεύσετε τους αθλητές και τις αθλήτριες. Έρευνα για περιορισμούς σε άλλους τύπους προσεγγίσεων για την καταπολέμηση της διαφθοράς (δηλαδή κόστος, έλλειψη πρόσβασης σε ανθρώπους, έλλειψη επαρκών αποδείξεων).

Εκτιμώμενος χρόνος: 3 λεπτά

Τι εννοούμε αναφορά παρατυπιών;

Αποκάλυψη "**παράνομων, ανήθικων ή παράτυπων πρακτικών σε άτομα ή οργανισμούς που ενδέχεται να είναι σε θέση να αναλάβουν δράση**" (Near & Miceli, 1985).

- ▶ Μια ποικιλία πρακτικών, στις οποίες αξίζει να γίνει αναφορά στον αθλητισμό: παραβιάσεις της ακεραιότητας του ανταγωνισμού, εγκληματική ή ανήθικη συμπεριφορά.
- ▶ Ένα ευρύ φάσμα ατόμων ή οργανισμών που μπορεί να κάνει αναφορές παρατυπιών.



Δώστε τον ορισμό της αναφοράς παρατυπιών. Συζητήστε με τους φοιτητές/τριες τη σημασία της αναφοράς παρατυπιών στον αθλητισμό.

Εκτιμώμενος χρόνος: 5 λεπτά

Μια αυξανόμενη τάση

- Όλο και περισσότεροι πληροφοριοδότες προστατεύονται από τις εθνικές και διεθνείς νομοθεσίες.
- Εμφανίζονται στα media όλο και περισσότεροι πληροφοριοδότες ...
- ... συμπεριλαμβανομένου του αθλητισμού!
- Ποια παραδείγματα αναφορών στον αθλητισμό έχετε υπόψη σας;



Παρέχετε παραδείγματα γνωστών περιπτώσεων αναφοράς στον αθλητισμό (π.χ., υπόθεση Armstrong) και γενικά (π.χ. υπόθεση Snowden). Παρέχετε πληροφορίες σχετικά με το τι συνέβη σε αυτές τις περιπτώσεις. Συζητήστε το γεγονός ότι η αναφορά παρατυπιών είναι μια αυξανόμενη τάση στην καταπολέμηση της διαφθοράς.

Εκτιμώμενος χρόνος: 5 λεπτά

Μελέτη περίπτωσης: Το Ρωσικό σκάνδαλο ντόπινγκ

- <https://www.youtube.com/watch?v=tD4yomf8GRw> [0:00-6:00]
- Συζητήστε τη συμπεριφορά των δύο πληροφοριοδοτών: Γιατί νομίζετε ότι έγιναν πληροφοριοδότες; Ήταν μια καλή απόφαση;
- Συζητήστε την αντίδραση των αρχών: WADA, ΔΟΕ και Ρωσικές αρχές. Γιατί αντέδρασαν με αυτόν τον τρόπο;



Συζητήστε το παράδειγμα του σκάνδαλου RUSADA. Παρακολουθήστε το βίντεο και συζητήστε τις συνέπειες της αναφοράς σε αυτή την περίπτωση.

Εκτιμώμενος χρόνος: 10 λεπτά

Ευαίσθητη διαδικασία τόσο για το άτομο όσο και για τον οργανισμό



Περιγράψτε τη διαδικασία αναφοράς. Συζητήστε ποια είναι τα πιθανά προβλήματα και οι μεταβλητές που μπορεί να επηρεάσουν τις συμπεριφορές σε κάθε ένα από αυτά τα βήματα.

Εκτιμώμενος χρόνος: 5 λεπτά

Παρατυπίες που μπορούν να αντιμετωπιστούν μέσω της αναφοράς (1)

- **Χρήση ντόπινγκ**
 - Επικίνδυνη για την υγεία των αθλητών
 - Συμπεριφορά εξαπάτησης
- **Χειραγώγηση αγώνων**
 - Ξέπλυμα χρήματος
 - Βλάβες στην εικόνα και την αξιοπιστία του αθλητισμού
- **Κακή διακυβέρνηση**
 - Έλλειψη εμπιστοσύνης στον αθλητικό οργανισμό
 - Νομιμότητα των κανόνων και των κανονισμών που επιβάλλονται από τον αθλητικό οργανισμό.



Περιγράψτε συνοπτικά τις παρατυπίες που μπορούν να αντιμετωπιστούν μέσω αναφοράς. Σε κάθε περίπτωση, εξηγήστε γιατί είναι σημαντικό να προωθήσετε την αναφορά παρατυπιών.

Εκτιμώμενος χρόνος: 3 λεπτά

Διαφάνεια 7

Παρατυπίες που μπορούν να αντιμετωπιστούν μέσω της αναφοράς (2)

- **Απάτη**
 - Περίπου το 5% των εσόδων των οργανισμών χάνονται λόγω απάτης.
 - Χρειάζονται περίπου 2 χρόνια για να εντοπιστεί η απάτη μέσω της παρακολούθησης των τυπικών καναλιών και πρακτικών.
- **Βία**
 - Η βία στα γήπεδα βλάπτει την εικόνα του αθλητισμού.
 - Η βία του προπονητή προς τον αθλητή παραβιάζει τις βασικές αξίες του ατόμου και του αθλητισμού.
- **Σεξουαλική παρενόχληση**
 - Πράξεις κατά της αξιοπρέπειας των αθλητών/τριών.
 - Ενέργειες ενάντια στις βασικές αξίες του αθλητισμού.



Περιγράψτε συνοπτικά τις παρατυπίες που μπορούν να αντιμετωπιστούν μέσω αναφοράς. Σε κάθε περίπτωση, εξηγήστε γιατί είναι σημαντικό να προωθήσετε την αναφορά παρατυπιών.

Εκτιμώμενος χρόνος: 3 λεπτά

Διαφάνεια 8

Οφέλη για έναν αθλητικό οργανισμό (1)

- **Τα παραπτώματα μπορούν να προσδιοριστούν νωρίτερα**
 - Τα προβλήματα μπορούν να εντοπιστούν πριν γίνουν σοβαρά ή σοβαρότερα.
 - Μπορούν να προβλεφθούν καταστάσεις, τις οποίες ο αθλητικός οργανισμός δεν μπορεί να αντιμετωπίσει.
 - Μείωση του χρόνου ανίχνευσης των παρατυπιών και ελαχιστοποίηση των ζημιών που έχουν γίνει.
- **Η διοίκηση μπορεί να σταματήσει ακατάλληλες πρακτικές**
 - Οι ακατάλληλες πρακτικές μακροπρόθεσμα θα βλάψουν τον οργανισμό.
 - Επιτρέπει στον αθλητικό οργανισμό να θεσπίσει και να εφαρμόσει πιο αποτελεσματικούς τρόπους λειτουργίας.
 - Δίνεται έμφαση σε προγράμματα διαχείρισης που έχουν αποδειχθεί αποτελεσματικά.



Περιγράψτε τα οφέλη που μπορεί να προσφέρει η αναφορά παρατυπιών σε έναν αθλητικό οργανισμό.

Εκτιμώμενος χρόνος: 10 λεπτά

Διαφάνεια 9

Οφέλη για έναν αθλητικό οργανισμό (II)

- **Τα αθλήματα και οι αθλητικοί οργανισμοί που είναι απαλλαγμένοι από απάτες και παρατυπίες είναι πιο παραγωγικοί και οι αθλητές είναι πιο αφοσιωμένοι.**
 - Οι πόροι μπορούν να διατεθούν σε δραστηριότητες που προωθούν τους στόχους του αθλητικού οργανισμού.
 - Θα αυξηθεί η νομιμότητα του αθλητικού φορέα.
 - Θα αυξηθεί η νομιμότητα των κανόνων και των κανονισμών που παρέχονται από τον αθλητικό οργανισμό.
 - Θα αυξηθεί η εμπιστοσύνη των ανθρώπων σε διαφανείς αθλητικές οργανώσεις και φορείς.
- **Τα άτομα που συμμετέχουν στην εξαπάτηση και τη διαφθορά μπορούν να εντοπιστούν, να ελεγχθούν και να σταματήσουν τις παράνομες δραστηριότητες.**
 - Ορισμός παραδειγμάτων για αποφυγή μελλοντικών παραβιάσεων.
 - Αναγνώριση βέλτιστων πρακτικών.



Περιγράψτε τα οφέλη που μπορεί να προκύψουν από την αναφορά παρατυπιών σε έναν αθλητικό οργανισμό.

Εκτιμώμενος χρόνος: 5 λεπτά

Διαφάνεια 10

Οφέλη για το άτομο

- **Βελτιώνει το ηθικό όλων των άλλων εργαζομένων**
 - Σε τελική ανάλυση η ατιμωρησία αποτελεί υποβάθμιση του ανθρώπου.
 - Ορίζει ένα παράδειγμα υπεύθυνης συμμετοχής στον αθλητικό φορέα.
 - Η δίκαιη και αποτελεσματική αποκατάσταση στέλνει ένα θετικό μήνυμα.
- **Όταν οι άνθρωποι εμπιστεύονται τη διαχείριση που γίνεται σε έναν αθλητικό οργανισμό, αυτός γίνεται πιο παραγωγικός**
 - Προωθεί την εμπιστοσύνη στον αθλητικό οργανισμό, προκειμένου να διατηρηθεί η φήμη και η αποτελεσματικότητά του.
 - Διαμορφώνει καλύτερες συνθήκες εργασίας για τους εργαζόμενους.



Περιγράψτε και συζητήστε με τους φοιτητές/τριες τα οφέλη που προσφέρει η αναφορά παρατυπιών στο άτομο.

Εκτιμώμενος χρόνος: 10 λεπτά

Πώς σκέφτονται οι άνθρωποι σχετικά με την αναφορά παρατυπιών;

Υποκειμενική νόρμα

- ▶ Η αναφορά παρατυπιών έχει την έγκριση των περισσότερων συναθλητών/τριών μου.

Περιγραφική νόρμα

- ▶ Οι περισσότεροι αθλητές/τριες στο άθλημα μου και σε υψηλό αγωνιστικό επίπεδο θα προβούν σε αναφορά αν λάβουν γνώση ενός περιστατικού διαφθοράς.



Παρουσιάστε τις βασικές έννοιες για το πώς επηρεάζει το κοινωνικό περιβάλλον τη συμπεριφορά. Συζητήστε πώς το κοινωνικό περιβάλλον μπορεί να επηρεάσει την αναφορά παρατυπιών. Συζήτηση σχετικά με το αν θεωρείται αποδεκτή συμπεριφορά. Σε ποιες περιπτώσεις είναι και σε ποιες περιπτώσεις όχι; Προωθήστε την ιδέα μιας κουλτούρας που δέχεται καταγγελίες σε όλες τις περιπτώσεις που έχουν να κάνουν με αδίκημα. Συζητήστε την περίπτωση του αθλητισμού.

Εκτιμώμενος χρόνος: 5 λεπτά

Πώς μπορούν οι άνθρωποι να αισθάνονται ικανοί να αναφέρουν παρατυπίες;



Παρουσιάστε τους φοιτητές/τριες την έννοια της αυτο-αποτελεσματικότητας. Οι άνθρωποι είναι διατεθειμένοι να κάνουν πράγματα που αισθάνονται ικανοί.

Συζητήστε αυτή την έννοια σε σχέση με την αναφορά παρατυπιών. Συζητήστε πώς οι άνθρωποι μπορούν να αισθάνονται σε θέση να καταγγείλουν μια παρατυπία.

Εκτιμώμενος χρόνος: 5 λεπτά

Διαφάνεια 13

Οδηγίες για σωστή αναφορά παρατυπιών

1. Χρησιμοποιήστε τις επίσημες διαδικασίες αναφοράς και τους φορείς που έχουν θεσπιστεί σε κάθε άθλημα.
2. Αναφέρετε σε άτομα που εμπιστεύεστε.
3. Βεβαιωθείτε ότι υπάρχει μια επίσημη, εξουσιοδοτημένη, ασφαλής και αξιόπιστη διαδικασία πολιτικής για την αναφορά.



Παρουσιάστε τις βασικές οδηγίες για σωστή αναφορά. Τονίστε την ανάγκη για ασφαλή αναφορά.

Εκτιμώμενος χρόνος: 3 λεπτά

Διαφάνεια 14

Δείκτες ασφάλειας, προστασίας των προσωπικών δεδομένων και της εμπιστευτικότητας

1. Πιστοποίηση και διαπίστευση (ISO, TQM)
2. Χρήση κρυπτογραφημένης επικοινωνίας
3. Επιλογή ανωνυμίας
4. Δικαίωμα πρόσβασης στις λεπτομέρειες παρακολούθησης της πορείας της αναφοράς



Συζητήστε περισσότερο σε βάθος το ζήτημα της ασφάλειας. Δώστε παραδείγματα πληροφοριοδοτών που φυλακίστηκαν ή κατέβαλαν πρόστιμα. Επισημάνετε την ανάγκη για ένα ασφαλές σύστημα αναφοράς παρατυπιών.

Εκτιμώμενος χρόνος: 5 λεπτά

Διαφάνεια 15

Που αναφέρουμε; Ντόπινγκ

- ▶ Ελέγξτε την πολιτική της εθνικής σας υπηρεσίας καταπολέμησης του ντόπινγκ, της εθνικής και διεθνούς ομοσπονδίας σας. Παραδείγματα:
 - ▶ Γερμανία <https://www.nada.de/en/nada/speak-up/>
 - ▶ Δανία <https://antidoping.whistleblownetwork.net/WebPages/Public/FrontPages/Default.aspx>
 - ▶ Ηνωμένο Βασίλειο. <https://www.ukad.org.uk/our-organisation/what-we-do/report-doping/>
 - ▶ Γαλλία <https://www.afid.fr/signaler-un-fait-de-dopage/>
- ▶ Διεθνές Σύστημα WADA SPEAK UP : <https://speakup.wada-ama.org/WebPages/Public/FrontPages/Default.aspx>



Παρέχετε παραδείγματα συστημάτων αναφοράς παρατυπιών όσον αφορά το ντόπινγκ. Στην ιδανική περίπτωση, μπειτε σε μια πλατφόρμα αναφοράς παρατυπιών και δείξτε στους φοιτητές/τριες πώς λειτουργεί.

Εκτιμώμενος χρόνος: 10 λεπτά

Που αναφέρουμε; Χειραγώγηση αγώνων

- ▶ Ελέγξτε την πολιτική της εθνικής και διεθνούς ομοσπονδίας / ένωσης
- ▶ Περίπου 30 ευρωπαϊκές χώρες διαθέτουν ειδική εθνική πλατφόρμα για την αντιμετώπιση των στημένων αγώνων. Παραδείγματα:
 - ▶ Δανία <https://stopmatchfixing.whistleblownetwork.net/FrontPages/Default.aspx>
 - ▶ Ιταλία <http://www.rischioreatosport.it/homepageENG.html>
- ▶ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟ
 - ▶ Κάθε εθνική ένωση της UEFA διαθέτει έναν αφοσιωμένο και εκπαιδευμένο αξιωματικό ακεραιότητας
 - ▶ π.χ. Ρουμανία: Πλατφόρμα καθαρού αθλητισμού <http://www.fotbalcurat.frf.ro/>
 - ▶ Γραμμή UEFA <https://integrity.uefa.org/index.php?isMobile=0>
 - ▶ Γραμμή FIFA <https://www.bkms-system.net/bkwebanon/report/clientInfo?cin=6fifa61&language=eng>
 - ▶ FIFPRO Red button app



Παρέχετε παραδείγματα συστημάτων αναφοράς παρατυπιών όσον αφορά τη χειραγώγηση αγώνων. Στην ιδανική περίπτωση, μπειτε σε μια πλατφόρμα αναφοράς παρατυπιών και δείξτε στους φοιτητές/τριες πώς λειτουργεί.

Εκτιμώμενος χρόνος: 10 λεπτά

Που αναφέρουμε; Χειραγώγηση αγώνων

- ▶ TENNIS <http://www.tennisintegrityunit.com/player-resources>
- ▶ INTERNATIONAL RUGBY <http://integrity.worldrugby.org/index.php?module=1§ion=5>
- ▶ CRICKET <https://www.icc-cricket.com/about/integrity/anti-corruption/contact-us>
- ▶ BADMINTON <http://bwfcorporate.com/players/whistle-blower/>
- ▶ IOC (για όλα τα Ολυμπιακά αθλήματα) <https://secure.registration.olympic.org/en/issue-reporter/index>

Παρέχετε παραδείγματα συστημάτων αναφοράς παρατυπιών όσον αφορά τη χειραγώγηση αγώνων. Στην ιδανική περίπτωση, μπειτε σε μια πλατφόρμα αναφοράς παρατυπιών και δείξτε στους φοιτητές/τριες πώς λειτουργεί.

Εκτιμώμενος χρόνος: 5 λεπτά

Που αναφέρουμε: Σεξουαλική παρενόχληση/σωματική κακοποίηση

- ▶ Ελέγξτε την πολιτική της εθνικής ομοσπονδίας ή του πρωταθλήματος, του Υπουργείου Αθλητισμού, της Εθνικής Ολυμπιακής Επιτροπής. Παραδείγματα:
 - ▶ Γαλλία: Comité Ethique et Sport (σεξουαλική παρενόχληση και κακοποίηση) <http://www.ethiqueetsport.com/nos-actions/> (01-45-33-85-62)
 - ▶ Ολλανδία: NOC Helpline (σεξουαλική παρενόχληση και κακοποίηση) <https://www.government.nl/topics/sports/report-harassment-in-sport>
 - ▶ Ηνωμένο Βασίλειο (ρατσισμός και διακρίσεις) : <http://www.kickitout.org/get-involved/report-it/> (020 7842 8932)
- ▶ Σκεφτείτε να επικοινωνήσετε με την αστυνομία.



Παρέχετε παραδείγματα συστημάτων αναφοράς παρατυπιών σε σχέση με τη σεξουαλική παρενόχληση / σωματική κακοποίηση. Στην ιδανική περίπτωση, εισάγετε μια πλατφόρμα αναφοράς παρατυπιών και δείξτε στους φοιτητές/τριες πώς λειτουργεί η πλατφόρμα.

Εκτιμώμενος χρόνος: 10 λεπτά

Βήματα δημιουργίας Αθλητικού Συστήματος Αναφοράς Παρατυπιών

- Βήμα 1: Θέσπιση και πιστοποίηση μιας ομάδας διαχείρισης
- Βήμα 2: Προώθηση της δέσμευσης του αθλητικού οργανισμού
- Βήμα 3: Δημιουργία δομής μέσα στον αθλητικό οργανισμό
- Βήμα 4: Σύνταξη πολιτικής του αθλητικού οργανισμού
- Βήμα 5: Αξιολόγηση του Εσωτερικού Συστήματος Αναφοράς του Αθλητικού Οργανισμού



Πρωθήστε την ιδέα της ανάπτυξης συστημάτων αναφοράς παρατυπιών. Παρέχετε πληροφορίες σχετικά με τα βασικά βήματα που πρέπει να γνωρίζουν οι φοιτητές/τριες για την ανάπτυξη του συστήματος. Συζητήστε με τους φοιτητές/τριες τη σημασία κάθε βήματος και δώστε συμβουλές για το πώς γίνεται αυτό.

Εκτιμώμενος χρόνος: 10 λεπτά

Χαρακτηριστικά ενός Αποτελεσματικού Συστήματος Αναφοράς Παρατυπιών

- ▶ **Ευαισθητοποίηση** - σε ολόκληρο τον οργανισμό το κάθε άτομο έχει τη δυνατότητα να αναγνωρίζει πότε εμφανίζεται μια ανήθικη συμπεριφορά.
- ▶ **Δέσμευση** - κάθε μέλος του αθλητικού οργανισμού δέχεται να αναφέρει τις παρατυπίες που αναγνωρίζει (συμπεριλαμβανομένης της ομάδας διαχείρισης).
- ▶ **Συμμετοχή** - κάθε μέλος του αθλητικού οργανισμού είναι έτοιμο να αναφέρει τις παρατυπίες που αναγνωρίζει (συμπεριλαμβανομένης της ομάδας διαχείρισης).
- ▶ **Λύσεις** - για κάθε αναφορά ο αθλητικός οργανισμός έχει μια λύση.



Παρέχετε πληροφορίες σχετικά με τα βασικά χαρακτηριστικά ενός αποτελεσματικού συστήματος αναφοράς παρατυπιών στον αθλητισμό. Συζητήστε με τους φοιτητές/τριες τη σημασία κάθε χαρακτηριστικού.

Εκτιμώμενος χρόνος: 5 λεπτά

Σύνοψη

- Ορισμός της αναφοράς παρατυπιών
- Οφέλη της αναφοράς παρατυπιών
 - Για τον οργανισμό
 - Για τα άτομα
- Πως και που να αναφέρω;
- Πώς να αναπτύξω ένα σύστημα αναφοράς παρατυπιών;



Συνοψίστε συνοπτικά τα πιο σημαντικά θέματα που συζητήθηκαν σε αυτή τη συνεδρία, τους ορισμούς, τα οφέλη και τις ευκαιρίες για αναφορά.

Εκτιμώμενος χρόνος: 3 λεπτά

Δήλωση αποποίησης ευθυνών

Το έργο αυτό χρηματοδοτήθηκε με την υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Τα περιεχόμενά της αντικατοπτρίζουν μόνο τις απόψεις του δημιουργού και η Επιτροπή δεν μπορεί να θεωρηθεί υπεύθυνη για οποιαδήποτε χρήση των πληροφοριών που περιέχονται σε αυτήν.

